



Tribunal Regional Eleitoral do Paraná

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ATA DA REUNIÃO

1. Identificação:

Assunto Geral:

Reunião de Análise da Estratégia.

Pauta:

1. Resultado da Justiça em Números; 2. Revisão dos Indicadores Estratégicos; 3. Validação do Cronograma 2017.

Data/Local da Reunião:

19/12/16, às 14:00 hs, na Sala de Reuniões da Presidência e Direção-Geral (Salão Verde).

Participantes:

DANIELA BORGES DE CARVALHO - Diretora-Geral;
Des. LUIZ TARO OYAMA - próximo Corregedor;
DANIELLE CIDADE MORGADO MAEMURA - Secretária Judiciária;
MÔNICA MIRANDA GAMA MONTEIRO - Secretária da Corregedoria;
ANA MARIA MARSCHALL - Secretária de Gestão de Pessoas;
HILLENE DE CASSIA S. SILVA MEIRA - Secretária de Controle Interno;
MARCOS FÁBIO PORTELA - Secretário de Tecnologia da Informação (e.e);
LILIAN GASPARIN GUIMARÃES - Secretária de Gestão Administrativa;
SILMARA APARECIDA LASKOSKI - Secretária de Gestão de Serviços;
DIOGO SGUISSARDI MARGARIDA - Seção de Planejamento Estratégico;
SOLANGE MARIA VIEIRA - Coordenadora de Planejamento Estratégico.

2. Ata da Reunião:

1. O Resultado da Justiça em Números:

- 1.1. Dando abertura à reunião, a Coordenadora de Planejamento Estratégico, Solange Maria Vieira, fez remissão ao fato de que, dado o encerramento do Projeto Eleições 2016, retomavam-se as atividades do Planejamento Estratégico, tendo como principal diretriz a partir deste momento, o atingimento da meta do CNJ pertinente à estratégia, vislumbrando a realização das RAEs – Reuniões de Análise da Estratégia – trimestralmente.
- 1.2. Complementando as informações, lembrou que a partir de agosto de 2016, as avaliações do CNJ começaram a chegar mediante questionários próprios. Que em parceria com a Secretaria de Tecnologia da Informação, em setembro de 2016, foi implantado o Portal da Transparência, através do qual, foi criada uma melhor estrutura para o envio das informações solicitadas pelo Conselho.
- 1.3. Em decorrência do efetivo envio dos dados ao CNJ, nos padrões e prazos por ele estabelecidos, cientificou a todos que o Tribunal Regional Eleitoral do Paraná obteve êxito em sua pontuação, que o levou a conquista do *Selo Bronze da Justiça em Números*. Lembrou que a referida pontuação, foi fruto do trabalho em equipe, da colaboração e do esforço de todas as áreas, salientando que, feito o estudo pormenorizado de todos os itens avaliados, e alinhando-se a estratégia, haveria condições suficientes para a obtenção de melhor grau de aprimoramento em 2017.
- 1.4. O desembargador Luiz Taro Oyama e demais participantes, sugeriram a divulgação do mencionado Selo nos sítios eletrônicos do TRE, tanto na Intranet quanto na Internet, providência esta, considerada válida de forma unânime.
- 1.5. Na sequência, foram discutidos todos os itens, cumpridos e não cumpridos, submetidos à avaliação do CNJ, e as providências a serem tomadas, para o fiel cumprimento dos itens examinados.

2. A Revisão dos Indicadores Estratégicos:

- 2.1. Encerrada a discussão sobre os itens avaliados pelo CNJ para a obtenção do Selo da Justiça em Números, deu-se sequência à reunião, abordando a questão da necessidade da **Revisão dos Indicadores Estratégicos do TRE**.
- 2.2. No decorrer da argumentação, mencionou-se como fundamento à mencionada Revisão, o fato de, por exemplo, alguns indicadores terem como REALIDADE a obtenção de um resultado prático de 90% e a META estar fixada em 80%, o que leva ao entendimento de que, *não se trata de um indicador estratégico*. Outra situação colocada, é que o TRE detém uma visão estratégica fortemente voltada à parte judicante e, no que diz respeito a principal atividade do órgão, que são as “Eleições”, não há metas claras e bem desenhadas, havendo a contrário senso, a existência de indicadores com dificuldade de mensuração.
- 2.3. Por todas as situações expostas, unânime foi o entendimento de que há de se realizar a redefinição do próprio plano, portanto, promover-se a Alteração da Resolução 695/14 que deverá ser minutada a partir da reunião do dia 09 de fevereiro de 2017.
- 2.4. Foram repassados todos os Objetivos Estratégicos e seus Indicadores, bem como, o resultado pertinente a todas as áreas, lembrando que, quando realizada a Alteração da Resolução, melhores critérios de mensuração (indicadores) deverão ser criados para que se exponha de forma clara e objetiva a situação institucional.
- 2.5. Quanto aos Indicadores Setoriais do Tribunal, foi informada às áreas a proposta de que os mesmos sejam retirados do Planejamento e lançados ao controle do Plano de Logística Sustentável.

3. A Validação do Cronograma 2017:

Levando em consideração as dificuldades, bem como, as especificidade de cada área para a proposta de ajuste das metas e dos seus respectivos indicadores estratégicos, houve que se fazer uma readequação do Cronograma de Reuniões de Análise da Estratégia sugerido para 2017, contemplando a realização de reuniões individualizadas para cada segmento, a partir do dia 23 de janeiro do ano que se aproxima. Também foram enviados e-mails a todas as áreas para que confirmem as datas, os horários e os servidores que estarão presentes às reuniões.

Posta a situação, restou assim definido o cronograma:

AGENDA 2017 – REUNIÕES DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA			
DATA	HORÁRIO	PAUTA	OBSERVAÇÕES
23/01/2017	13:30	1. Revisão dos Indicadores Estratégicos por Área: 1.1. Das 13:30 às 15:30 - SECGA 1.2. Das 16:00 às 18:00 - SECGS	As anotações serão lançadas em um PAD específico para as Reuniões de Análise da Estratégia
24/01/2017	13:30	2. Revisão dos Indicadores Estratégicos por Área: 2.1. Das 13:30 às 15:30 – CRE e SJ 2.2. Das 16:00 às 18:00 - SGP	As anotações serão lançadas em um PAD específico para as Reuniões de Análise da Estratégia
25/01/2017	13:30	3. Revisão dos Indicadores Estratégicos por Área: 3.1. Das 13:30 às 15:30 – SFOC 3.2. Das 16:00 às 18:00 - SECTI	As anotações serão lançadas em um PAD específico para as Reuniões de Análise da Estratégia
10/02/2017	13:30	Revisão dos Indicadores Estratégicos. Minuta de Proposta de Alteração da Resolução nº 695/2014.	As anotações serão lançadas em um PAD específico para as Reuniões de Análise da Estratégia.
15/05/2017	13:30	Revisão dos Indicadores Estratégicos.	As anotações serão lançadas em um PAD específico para as Reuniões de Análise da Estratégia.
08/08/2017	13:30	Revisão dos Indicadores Estratégicos.	As anotações serão lançadas em um PAD específico para as Reuniões de Análise da Estratégia.
28/11/2017	13:30	Revisão dos Indicadores Estratégicos.	As anotações serão lançadas em um PAD específico para as Reuniões de Análise da Estratégia.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião.

SOLANGE MARIA VIEIRA

Coordenadoria de Planejamento Estratégico.

Curitiba, 19 de dezembro de 2016.